

Lehrstuhl für Produktionswirtschaft

Prof. Dr. Marion Steven



**Produktions***Controlling*

Wintersemester 2017/2018



# Zeitplan

Datum	Übersicht	Zeit / Ort
18.07.17	Themenbekanntgabe in der Vorlesung	08-10 Uhr im HGC 40
14.08.-25.08.17	Anmeldung über <b>Moodle</b> Kurs: „Seminar Produktionscontrolling“ Passwort „ProdCon“	Moodle Kurs
28.08.17	Bekanntgabe der Teilnahmezusage bzw. -absage per Email	
30.08.17	Themenvergabe / Leitfaden	10-12 Uhr / GC 4/50
19.09.17	Zentrale Gliederungsbesprechung	10-12 Uhr / GC 4/50
<b>02.10.-13.10.17</b>	<b>Verpflichtende Anmeldung zum Seminar</b>	<b>FlexNow</b>
25.10.17	Abgabeschluss Seminararbeiten	bis 12 Uhr im Sekretariat
16.11.-17.11.17	Feedbackgespräche	09 - 16 Uhr / GC 4/55
07.12.17	Blockveranstaltung Seminar	08 - 18 Uhr / Raum folgt

# Themen (1)

## Thema 1:

### **Die Bedeutung der verschiedenen Controllingkonzeptionen für die Gestaltung des Produktionscontrollings**

- Horváth, P.: Controlling, Vahlen, München, 11. Aufl. 2009.
- Küpper, H.-U.: Controlling, Schäffer-Poeschel, Stuttgart, 6. Aufl. 2013.
- Mißler-Behr, M.: Fuzzybasierte Controllinginstrumente, Deutscher Universitäts-Verlag, Wiesbaden 2001.

## Thema 2:

### **Time-Driven Activity-Based Costing bei Dienstleistungen**

- Kaplan, R.S.; Anderson, S.: Time-Driven Activity-Based Costing – A Simpler and more Powerful Path to Higher Profits, Harvard Business School Press, Boston 2007.
- Coners, A.; von der Hardt, G.: Time-Driven Activity-Based Costing – Motivation und Anwendungsperspektiven, in: Controlling & Management, 48 Jg., 2004, Heft 2, S. 108-118.

## Thema 3:

### **Benchmarking als Instrument im strategischen Produktionscontrolling**

- Ossadnik, W.: Controlling, Oldenbourg Verlag, München, 4. Aufl. 2009.
- Steven, M.: Produktionscontrolling, Kohlhammer, Stuttgart 2016.

## Themen (2)

### Thema 4:

#### **Data Envelopment Analysis bei logistischen Dienstleistungen**

- Egbers, A.: Produktivität logistischer Dienstleistungen, Verlag Dr. Kovac, 2012.
- Charnes, A., Cooper, W., Rhodes, E.: Measuring the efficiency of decision making units, in: European Journal of Operational Research, Vol. 2, Issue 6, 1978, S. 429-444.

### Thema 5:

#### **Einsatzmöglichkeiten der Data Envelopment Analysis bei der Balanced Scorecard**

- Banker, R. D., Chang, H., Janakiraman, S.N., Konstans C.: A balanced scorecard analysis of performance metrics, in: European Journal of Operational Research, Vol. 154, Issue 2, 2004, S. 423-436.
- Bauer, H.; Hammerschmidt, M.: Grundmodelle der DEA, in: Bauer, H.; Staat, M.; Hammerschmidt, M. (Hrsg.): Marketingeffizienz, Franz Vahlen, München 2006, S. 33-59.
- Zervopoulos, P.D., Brisimi, T. H., Emrouznejad, A., Cheng, G.: Performance measurement with multiple interrelated variables and threshold target levels: Evidence from retail firms in the US, European Journal of Operational Research, Vol. 250, Issue 1, S. 262-272.

## Themen (3)

### Thema 6:

#### **Einsatzmöglichkeiten des Analytical Hierarchy Process im Produktionscontrolling**

- Saaty, T.L.: Fundamentals of Decision Making and Priority Theory – With the Analytic Hierarchy Process, RWS Publications, Pittsburgh, Pennsylvania, 2. Aufl. 2000.
- Saaty, T.L., Vargas, L.G.: Models, Methods, Concepts & Applications of the Analytic Hierarchy Process, Springer, New York, New York, 2. Aufl. 2012.
- Ossadnik, W.: Controlling, Oldenbourg Verlag, München, 4. Aufl. 2009.

### Thema 7:

#### **Eignung und Anwendung der Balanced Scorecard für hybride Leistungsbündel**

- Kaplan, R. S.; Norton, David P.: The Balanced Scorecard - Measures that drive Performance, in: Harvard Business Review, Jahrgang 70, Heft 1, 1992, S. 71-79.
- Nørreklit, H.: The balance on the balanced scorecard: a critical analysis of some of its assumptions, in: Management Accounting Research, Vol. 11, Issue 1, 2000, S. 65-88.
- Richter, A.; Steven, M.: Controlling-Aspekte industrieller Produkt-Service Systeme, in: wt Werkstattstechnik online, Jahrgang 99, Heft 7/8, 2009, S. 558-563.

## Themen (4)

### Thema 8:

#### **Kritische Analyse der Anwendung der Balanced Scorecard im Produktionscontrolling**

- Nørreklit, H.: The balance on the balanced scorecard: a critical analysis of some of its assumptions, in: Management Accounting Research, Vol. 11, Issue 1, 2000, S. 65-88.
- Speckbacher, G., Bischof, J., Pfeiffer, T.: A descriptive analysis on the implementation of balanced scorecards in German-speaking countries, in: Management Accounting Research, Vol. 14, 2003, S. 361-388.

### Thema 9:

#### **Ausgewählte Anreizsysteme zur effizienten Koordination in dezentral organisierten Unternehmen**

- Fischer, T. M., Gülgel, K.: Unternehmensziele und Anreizsysteme, in: WiSt, Jahrgang 42, 2013, S. 126-133.
- Ossadnik, W.: Controlling, Oldenbourg Verlag, München, 4. Aufl. 2009.

### Thema 10:

#### **Ausgewählte Planungsinstrumente im Rahmen des Supply Chain Controllings**

- Pollmeier, I.: Strategisches Supply-Chain-Controlling in der Automobilwirtschaft, Kovac, Hamburg 2008.
- Weber, J.: Logistik- und Supply Chain Controlling, Schäffer Poeschel, Stuttgart, 5. Aufl. 2002.

## Kontakt

Die zur Verfügung stehenden Themen werden bei Bedarf mehrfach vergeben. Zur weiteren Beratung steht Ihnen Frau Grandjean unter der unten angegebenen Kontaktadresse zur Verfügung.



**Lisa Grandjean, M.Sc.**

GC 4/55

Tel.: 0234 32-23567

E-Mail: [Lisa.Grandjean@rub.de](mailto:Lisa.Grandjean@rub.de)

Sprechstunde: mittwochs, 13.30 - 15.00 Uhr nach Vereinbarung